



Nr. Tc.1/239/26.01.2023

**RAPORT DE ACTIVITATE
al conducerii executive a Societății Telekomunicații CFR
pe Anul 2022**

I. GENERALITĂȚI

1.1 Funcționare

Societatea Telekomunicații – „C.F.R.” S.A. cu sediul în București, b-dul. Dinicu Golescu nr. 38, sectorul 1, funcționează în conformitate cu prevederile Legii nr.31/1990, privind societățile comerciale, republicată cu modificările și completările ulterioare.

Telekomunicații CFR a fost înființată în anul 2002, în baza Hotărârii Guvernului nr. 706/03.07.2002, privind înființarea unor filiale ale Companiei Naționale de Căi Ferate – „C.F.R.” S.A, și a trecut sub autoritatea Ministerului Transporturilor urmare a Hotărârii Guvernului nr. 251/27.03.2012 privind organizarea și funcționarea unor instituții publice din domeniul transporturilor.

Organizarea teritorială a Societății Telekomunicații – „C.F.R.” S.A. este structurată în subunități teritoriale la nivel regional, denumite Sucursale Regionale de Telekomunicații 1-8, cu sediile în: București, Craiova, Timișoara, Cluj, Brașov, Iași, Galați și Constanța.

1.2 Obiectul de activitate

Obiectul principal de activitate al societății este cel prevăzut în - Cod CAEN 6110 “Activități de Telekomunicații prin rețele cu cablu”, obiecte secundare fiind prestarea de servicii de tehnologia informației și servicii conexe.

Societatea furnizează serviciile incluse în obiectul de activitate, pe bază de contracte comerciale încheiate atât cu beneficiarii serviciilor de comunicații feroviare, precum și cu beneficiari ai serviciilor de comunicații din sfera extraferoviară.

1.3 Misiunea Societății

- administrarea și menținerea actualei infrastructurii de comunicații feroviare, asigurarea comunicațiilor de voce, date și radio specifice sistemului feroviar precum și comunicațiile sol-tren, în conformitate cu legislația națională și europeană;
 - dezvoltarea și modernizarea infrastructurii feroviare de comunicații în concordanță cu standardele europene, în scopul asigurării compatibilității și interoperabilitatii cu sistemul de transport feroviar european;
 - prestarea de activități de telecomunicații (construcție și mențenă rețele de telecomunicații) pe bază de contract sau comandă către alte societăți de telecomunicații private;
-

1.4 Activitatea Principală

Societatea Telecomunicații CFR operează la nivel național:

- rețeaua feroviară de cabluri cu fibre optice;
- rețeaua feroviară de transmisie digitală de tip SDH și ACCESS;
- rețeaua feroviară de comutație ISDN;
- rețeaua de transport CWDM;
- în comun cu RoEduNet (Romanian educational and research network) o rețea de transmisie digitală DWDM.

Pe lângă rețelele digitale naționale, Societatea Telecomunicații CFR administrează și rețelele de comunicații analogice după cum urmează:

- cabluri interurbane cu circuite din cupru – 4.356,74 km;
- cabluri urbane cu circuite din cupru – 1.464,51 km;
- trasee aeriene de telecomunicații – 3.067,94 km.

Acestor infrastructuri li se adaugă echipamentele aferente ce asigură comunicațiile pentru siguranța circulației trenurilor, de exploatare feroviară, transmisii de date, avizare a publicului călător, radiotelefoane, monitorizare video, furnizare internet în stațiile de cale ferată, precum și pentru alte tipuri de comunicații specific sistemului feroviar și nonferoviar.

1.5 Conducerea executivă

În anul 2022 conducerea executivă a Societății Telecomunicații CFR S.A. a fost asigurată de către domnul Mihai BARBU - Director General, numit în baza hotărârilor nr. 12/21.03.2022 și nr. 34/06.10.2022, ale Consiliului de Administrație al Societății, împreună cu echipa formată din: Iuliana-Adriana TIMIȘ - Director Executiv Comercial, Bogdan BĂLET - Director Executiv Tehnic, Camelia GHIVECIU - Director Executiv Economic.

2. GRADUL DE REALIZARE A OBIECTIVELOR SI INDICATORII DE PFERFORMANȚĂ

2.1 PREZENTARE GENERALĂ

- Gradul de realiere a veniturilor raportat la bugetul de venituri și cheltuieli a anului 2022 a fost de 102,54%, iar cel al cheltuielilor de 102,51 %, rezultând un profit de 247,8 mii lei fata de 227,92 mii lei prognozat.
- În anul 2022 numărul de angajați la finele anului este de 597, cu 65 persoane mai puțin față de anul 2021 când am avut un număr de 662 angajați.
- La nivelul Sucursalelor Regionale de Telecomunicații, 7 dintre acestea au înregistrat profit (SRTc București, SRTc Craiova, SRTc Timișoara, SRTc Cluj, SRTc Brașov, SRTc Iași, SRTc Galați) în anul 2022 față de 5 în anul 2021 (SRTc București, SRTc Craiova, SRTc Cluj, SRTc Brașov, SRTc Iași), rămânând o singură sucursală cu rezultat finanțiar negativ (SRTc Constanța).
- Din punct de vedere salarial, în anul 2022 au fost majorate salariile cu 300 lei începând cu data de 01 aprilie 2022 tuturor angajaților.
- Toate drepturile de natură salarială aferente anului 2022, inclusiv cele sociale conform Contractului Colectiv de Muncă, au fost achitate integral salariaților.

La nivel Central Societate s-au înregistrat următoarele:

- ✓ Numărul angajaților din central la finalul anului 2022 a fost de 50, cu 9,09% mai puțini decât în anul 2021 când au fost un număr de 55 de angajați.
- ✓ Cheltuiala salarială în decembrie 2022 a fost de 442,512 lei, mai mică cu 6,5% față de 471,353 lei în decembrie 2021.

- ✓ Direcția Comercială a negociat contractul de prestări servicii cu principalul client, Compania Națională de Căi Ferate "CFR" S.A., în anul 2022 mai mare cu 2,172,609.06 lei față de anul 2021.
- ✓ Veniturile din contractele și comenzi aferente relațiilor comerciale extra feroviare au ajuns la suma de 9,344,49 mii lei în anul 2022 fata 7,864.54 mii lei în 2021, înregistrând o creștere de 18.82%.
- ✓ Pentru diminuarea cheltuielilor salariale în anul 2022 directorii și sefii de servicii, cu excepția directorului tehnic și șeful serviciului Administrare Clienți din Direcția Tehnică, au solicitat benevol 20 zile libere fără plată.
- ✓ La această dată conducerea Societății Telecomunicații CFR S.A. a achitat toate sumele ce reprezintă cheltuieli sociale conform Contractului Colectiv de Muncă angajaților pentru anul 2022.

Prezentăm mai jos gradul de realizare a obiectivelor și indicatorii de performanță în anul 2022, grupate pe domenii de activități la nivelul direcțiilor și serviciilor:

2.2 DIRECȚIA ECONOMICĂ

La nivelul **Direcției Economice** anul 2022 au fost obținute următoarele rezultate:

- S-a urmărit lună de lună execuția bugetară, astfel încât abaterile față de angajamente să fie corectate operativ;
- S-au executat la timp și de calitate situațiile financiare semestriale și anuale, documente de gestiune care reflectă poziția și performanța economico-financiară;
- Au fost întocmite și raportate în termen către ANAF toate declarațiile fiscale;
- S-au furnizat la timp date și informații necesare managementului în fundamentarea deciziilor;
- S-au achitat la termen toate obligațiile fiscale, neexistând în acest moment nicio restanță la plata acestora. În anul 2022 nu a fost cazul inițierii nici unei eşalonări la plată a obligațiilor fiscale;
- Nu au existat restanțe la plata obligațiilor către furnizori;
- În luna aprilie au fost majorate salariile personalului cu suma de 300 lei brut;
- Drepturile salariale au fost achitate în totalitate și la termen, de asemenea și contravaloarea tichetelor de masă;
- A fost perfectat programul informatic pentru calculul drepturilor salariale și generarea situațiilor privind obligațiile sociale și fiscale pentru raportările lunare la ANAF;

- Prin demersuri ofensive s-a reusit reducerea creanțelor restante de la 7,000 mii lei prognozat prin Buget, la 3,127.53 mii lei.

Societatea Telecomunicații CFR a înregistrat la finele anului **un profit brut preliminat de 247.80 mii lei, față de un nivel prognozat aprobat de 227.92 mii lei.**

2.3 DIRECȚIA TEHNICĂ

Obiectivele planului de investiții pe anul 2022, includ:

4.1. Obiective de investiții propuse pe anul 2021 (încă în derulare):

- Modernizarea rețelei de telecomunicatii analogice prin introducerea cablului cu fibre optice pe tronsonul Piatra Olt-Ionești-Râmniciu Valcea – **obiectivul este finalizat.**
- Modernizare prin RK a rețelei de telecomunicații analogice prin introducere de cablu cu fibre optice aerian pe tronsonul Episcopia Bihor-Satu Mare – **obiectivul este finalizat.**

4.2. Obiective de investiții propuse pe anul 2022:

- Modernizare prin RK a rețelei de telecomunicații analogice prin introducere de cablu cu fibre optice aerian pe tronsonul Săcueni Bihor-Sarmașag – **obiectivul este încă în derulare,**
- Analizor antenă – 3 buc. - **obiectivul este finalizat,**
- Aparat locator ball marker – 1 buc.- **obiectivul este finalizat,**
- Reflectometru optic (OTDR) – 5 buc. - **obiectivul este finalizat,**
- Aparat de sudură fibră optică – 9 buc. - **obiectivul este finalizat,**
- Firewall Intranet – 1 buc. - **obiectivul este finalizat,**
- Remorcă auto cu masa totală maxima autorizată de 3.500 Kg (Platforma auto) – 1 buc. - **obiectivul este finalizat,**
- Licență antivirus pentru rețeaua Intranet - 1 buc. - **obiectivul este finalizat.**

• Reabilitare clădiri:

- ✓ Clădire SRTc Timisoara, Republicii 13 - Reparație acoperis– **obiectivul este finalizat,**
- ✓ Clădire SRTc Lugoj - Reparație acoperiș - **obiectivul este finalizat,**
- ✓ Clădire Sediu SRTc Brașov – lucrări reabilitare clădire – **obiectivul este finalizat,**
- ✓ Clădire TTR Târgu Mureș – lucrări reabilitare acoperiș - **obiectivul este finalizat,**
- ✓ Clădire TTR Târgu Mureș – lucrări reabilitare clădire – **obiectivul este finalizat,**
- ✓ Clădire TTR Sighișoara – lucrări reabilitare clădire - **obiectivul este finalizat,**

- ✓ Clădire Telecomunicații Mărășesti- lucrări de reabilitare acoperis - **obiectivul este în execuție lucrările fiind începute;**
- ✓ Clădire sediul Zonei Tc.Roman - lucrări reabilitare clădire – **obiectivul este finalizat,**
- ✓ Clădire sediul Zonei Tc Câmpulung - lucrări reabilitare clădire – **obiectivul este nefinalizat din lipsa de oferte conforme;**
- ✓ Clădire TTR Satu Mare – lucrări de reabilitare clădire - **obiectivul este finalizat,**
- ✓ Cladire SRTc Timisoara, Republicii 13 - **obiectivul este finalizat.**

Indicatori analitici selectați ca fiind cei mai ilustrativi în privința monitorizării activității tehnice și proceselor cheie pentru aceste activități, pentru anul 2022:

Indicator de performanță	Perioada de raportare: 01.01.2022 – 31.12.2022		
A4 - Respectarea SLA de 99,7%, pentru serviciile furnizate pe suport digital	Respectarea SLA de 99,7%, pentru serviciile furnizate de Central Societate pe suport digital	Respectarea SLA de 99,7%, pentru serviciile furnizate de SRTC 1-8 pe suport digital	Respectarea SLA de 99,7%, pentru serviciile furnizate de societate pe suport digital
Procent realizat	100%	100%	100%

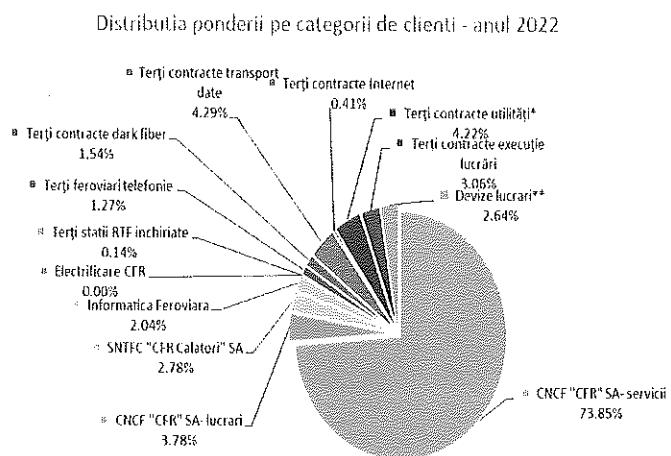
2.4 DIRECȚIA COMERCIALĂ

La nivelul **Direcției Comerciale** rezultatele obținute în anul 2022 au constat în:

- ✓ Încheierea contractului de prestări servicii de telecomunicații nr. 34/F/2022 cu CNCF “CFR” S.A. în valoare de 48.166.660 lei (fara TVA) pentru perioada 01.05.2022-30.04.2023, comparativ cu valoarea de 44.833.333 lei (fara TVA) aferenta contractului încheiat anterior, pentru perioada 01.05.2021-30.04.2022, rezultând o majorare a acestuia cu 3.333.327 lei. Raportat la anul bugetar 2022, veniturile aferente contractelor de prestări servicii încheiate cu principalul client, Compania Națională de Căi Ferate “CFR” S.A., în anul 2022 sunt mai mari cu 2,172,609.06 lei față de anul 2021.
- ✓ În anul 2022 operatorii de telecomunicații si-au aratat interesul pentru achiziția de servicii de transport date inclusiv dark fiber, astfel că veniturile aferente au fost majorate în anul 2022 cu 27.91% față de anul 2021. Pe lângă clienții existenți în anul 2021, S.C. Vodafone S.A. și S.C. Orange S.A., în anul 2022 am extins colaborarea cu firme noi ca: S.C. RCS&RDS S.A. și S.C. Prime Telecom S.R.L.

- ✓ Veniturile aferente contractelor de execuție lucrări și comenzilor pe bază de deviz, în anul 2022 au fost majorate cu 79.96% față de anul 2021.

La nivelul societății *veniturile din contracte aferente anului 2022 au fost majorate cu 7.11% față de 2021*, iar distribuția ponderii pe categorii de clienți a anului 2022 este:



Distribuția ponderii pe categorii de clinți – anul 2022

În anul 2022 au fost încheiate contracte prin care s-a achiziționat cablu cu fibra optică pentru investițiile de dezvoltare ale rețelei și numeroase echipamente de telecomunicații, printre cele mai importante regăsindu-se:

- S.C. DATACOR S.R.L. – furnizare cabluri cu fibre optice
- S.C. CARETTA SERV S.R.L. – analizoare de antenă
- S.C. CELESTA COMEXIM S.R.L. – aparate de sudură și reflectometre, echipamente necesare în desfășurarea activității de menenanță fibră optică.
- S.C. ELTECH S.R.L. – furnizarea de radiotelefoane, necesare pentru înnoirea parcului de echipamente de comunicații.
- S.C. DENDRIO S.R.L. – firewall intranet

Indicatori analitici selectați ca fiind cei mai ilustrativi în privința monitorizării activității comerciale și proceselor cheie pentru aceste activități, pentru anul 2022:

Indicator de performanță	Perioada de raportare: 01.01.2022 – 31.12.2022		
A6 - Respectarea clauzelor contractuale	Respectarea clauzelor contractuale la Central Societate	Respectarea clauzelor contractuale la nivelul SRTC 1-8	Respectarea clauzelor contractuale la nivelul societății
Procent realizat	100%	100%	100%

Indicator de performanță	Perioada de raportare: 01.01.2022 – 31.12.2022		
A7 Asigurarea unui grad de satisfacție a clienților de minim 96%;	Asigurarea unui grad de satisfacție a clienților de minim 96% la Central Societate	Asigurarea unui grad de satisfacție a clienților de minim 96% la nivelul SRTC 1-8	Asigurarea unui grad de satisfacție a clienților de minim 96% la nivelul societății
Procent realizat	95,22%	95,22%	95,22%

Indicator de performanță	Perioada de raportare: 01.01.2022 – 31.12.2022		
A8 Zero reclamații privind corectitudinea facturării;	Zero reclamatii privind corectitudinea facturării la Central Societate;	Zero reclamatii privind corectitudinea facturării la nivelul SRTC 1-8;	Zero reclamatii privind corectitudinea facturării la nivelul societății;
Procent realizat	100%	100%	100%

SERVICIUL DEZVOLTARE

În acest moment, Societatea Telecomunicații CFR S.A. este implicată în 2 proiecte cu finanțare UE, ambele proiecte fiind lansate în Septembrie 2022:

1. **Proiectul FLEXI-cross** (Flexible and Improved Border-Crossing Experience for Passengers and Authorities) urmărește creșterea securității și fiabilității controalelor UE la frontieră pentru persoane și mărfuri, sporind și îmbunătățind în același timp capacitatele de gestionare a frontierelor, prin dezvoltarea, implementarea și validarea unui set de instrumente de soluții inovatoare de control la frontieră, în medii operaționale reale, abordând frontierele rutiere, feroviare și portuare.

Proiectul FLEXI-cross implică autoritățile europene de frontieră cheie din țari precum Romania, Moldova, Grecia, Germania și utilizatorii finali (poliție, operatori portuari/feroviari, etc.) și îi aduce împreună cu dezvoltatori de software și tehnologie de top, organizații de cercetare pentru co-proiectare cerințe și soluții, precum și validarea rezultatelor proiectului. Această colaborare va conduce la implementarea a trei facilități de testare de ultimă generație pentru verificarea frontierei, pentru a permite

încercări în viață reală în diverse medii operaționale și anume trecerea frontierei rutiere cu vehicule, trecerea frontierei pe calea ferată și îmbarcarea/debarcare în port.

Proiectul a fost demarat în Septembrie 2022, se va întinde pe o perioadă de 36 luni, iar rezultatele acestuia se vor vedea în România în:

- Portul Galați: Protecție îmbunătățită și verificări biometrice pentru porturile europene
- Frontierele România-Moldova: Sistem intelligent, sigur și portabil de verificare a frontierei, pentru facilitarea călătoriilor pe calea rutieră și calea ferată la frontieră dintre RO-MD (Iași-Giurgiulești)

2. Proiectul FOR-FREIGHT (Flexible, multi-modal and Robust FREIGHT Transport).

Plecând de la faptul ca la nivelul anului 2018, cel mai preferat mod de transport de marfă este transportul rutier, reprezentând 75% din totalul transportului de mărfuri interioare în cadrul Uniunii Europene, urmat de transportul feroviar (18,7% din total), proiectul FOR-FREIGHT în care și societatea noastră este implicată împreună cu încă 18 firme din Europa (printre care 4 din România, iar celelalte din țări precum Grecia, Portugalia, Spania, Cipru, Belgia) își propune să maximizeze utilizarea capacitatei de transport multimodal de marfă și să reducă costul mediu al transportului de marfă prin dezvoltarea de soluții noi și integrarea acestora cu sistemele logistice vechi.

Proiectul a fost demarat în Septembrie 2022, se va întinde pe o perioadă de 40 luni, iar în România a fost ales pentru probe și implementare portul Galați (este cel mai mare port de pe Dunăre și al doilea cel mai mare port românesc).

Obiectivele sunt dezvoltarea unui set de instrumente fiabile și ușor de implementat, de către portul Galați pentru furnizarea pe termen scurt și lung a unei soluții de reziliență pentru transportul ecologic.

Uniunea Europeană consideră sectorul T&L ca o parte integrantă a planului său de dezvoltare durabilă. Politica de transport a UE urmărește să promoveze abordări curate, sigure și eficiente, care să răspundă constrângerilor viitoare: deficitul de petrol, aglomerația în creștere și nevoia de a reduce emisiile de CO₂ și poluanții pentru a îmbunătăți calitatea aerului, mai ales în orașe. Până în 2050, sectorul transporturilor va trebui să reducă emisiile de gaze cu efect de seră cu 60% față de 1990 și pentru a reduce dependența de petrolul importat.

2.5 Serviciul RU-SSM-SU

Societatea "Telecomunicații CFR" SA acordă o mare importanță dezvoltării Resurselor umane deoarece:

- Personalul este considerat cea mai importantă resursă a societății ;

- Un nivel ridicat al abilităților și pregatirii personalului este esențial pentru asigurarea derularii activităților companiei în mod eficient;
- Activitatea societății se desfășoara într-un mediu permanent supus schimbărilor și puternic concurențial, ceea ce impune un program de dezvoltare continuă a personalului ;

La data de 31 decembrie Societatea “Telecomunicații CFR”SA înregistra un numar de 597 angajați. În tabelul de mai jos este prezentată fluctuația personalului în perioada 01 ianuarie – 31 decembrie 2022:

Indicatori	Numar personal
Numar de angajați la începutul perioadei	662
Numar de persoane nou angajate	15
Numar de persoane care au încetat raporturile de muncă	79
Numar de angajați la sfârșitul perioadei	597

Referitor la încetarea contractelor individuale de muncă ale salariaților, situația se prezintă astfel:

Sucursala	Pensionare	Acordul parților/ demisie	Deces	Total
București	26	2	3	31
Craiova	3	-	-	3
Timisoara	5	2	-	7
Cluj	8	2	-	10
Brasov	4	1	-	5
Iasi	2	-	1	3
Galati	4	1	-	5
Constanta	4	-	-	4
Central	5	6		11
Total	61	14	4	79

Număr salariați la nivelul sucursalelor și central:

Sucursala	31.12.2021	31.12.2022	Valoare procentuala 2022/2021
Bucuresti	107	78	-27.10%

Craiova	71	68	-4.23%
Timisoara	63	58	-7.94%
Cluj	92	85	-7.61%
Brasov	72	67	-6.94%
Iasi	79	76	-3.80%
Galati	69	64	-7.25%
Constanta	54	51	-5.56%
Central	55	50	-9.09%
Total	662	597	-9.82%

Cheltuielile cu personalul la 31.12.2022 au fost in valoare de 51.289 mii lei.

Indicator	31.12.2021	31.12.2022	Valoare procentuală 2022/2021
Cheltuieli cu salariile	47.767	46.892	-1.83%
Cheltuieli cu tichetele de masa	2.747	2.490	-9.36%
Cheltuieli sociale	537	852	58.66%
Cheltuieli privind asigurarile si protectia sociala	1.075	1.055	-1.86%
TOTAL	52.126	51.289	

În domeniul formării și perfecționării salariaților, Societatea “Telecomunicații CFR”SA consideră că instruirea personalului în concordanță cu modificările legislative este deosebit de important pentru creșterea performanțelor companiei. Participarea salariaților la cursuri se realizează pe baza programului de formare profesională a personalului din cadrul căruia enumerăm:

Nr. Crt.	Tema	Numar participanti
1	Expert Achizitii publice	2
2	Achizitii publice centralizate – oportunitate de afaceri	2
3	Guvernanta corporativa	2
4	Manager Calitate	1

5	Curs Autocad	3
---	--------------	---

În luna septembrie 2022 au fost demarate negocieri cu reprezentanții salariaților, respectiv cu Uniunea Sindicatelor din Telecomunicații Feroviare, în urma cărora s-a încheiat Contractul Colectiv de muncă 2022-2023, înregistrat la Inspectoratul teritorial de Muncă cu nr. 403/05.10.2022.

De asemenea în anul 2022 nu au existat elemente de natură conflictuală între angajați și conducerea societății.

OBIECTIVE

În cadrul obiectivelor principale pe care conducerea executivă a Societății Telecomunicații CFR și le-a stabilit, enumerăm:

- Creșterea gradului de competitivitate a societății în piața de telecomunicații din România;
- Creșterea portofoliului de servicii și a calității acestora;
- Dezvoltarea și modernizarea rețelei de telecomunicații și a echipamentelor conexe a societății pentru a furniza servicii de transport date de înaltă calitate;
- Dezvoltarea activității comerciale, prin exploatarea surplusului de capacitate al infrastructurii de comunicații feroviare și prestare de lucrări de constructie rețea în cadrul proiectelor de dezvoltare;
- Recrutare de personal specializat pentru dezvoltarea serviciilor oferite de societate;
- Mărirea flotei auto a societății pentru o mai bună mobilitate.
- Îmbunătăierea condițiilor de lucru.
- Menținerea unei gestionări corecte a activității economico – financiare a societății;
- Asigurarea serviciilor de comunicații specifice sistemului feroviar cu respectarea reglementărilor naționale în domeniu;
- Asigurarea comunicațiilor necesare ca suport critic în activitatea de conducere și exploatare feroviарă;
- Asigurarea suportului tehnologic necesar instalațiilor fixe de siguranță și conducere operativă a circulației feroviare, aferente liniilor de cale ferată aparținând infrastructurii feroviare publice;
- Asigurarea comunicațiilor ca suport în managementul feroviar;
- Asigurarea suportului tehnologic pentru implementarea aplicațiilor specifice feroviare;
- Elaborarea, aprobarea și implementarea obiectivelor de investiții prevazute în cadrul Listei obiectivelor de investiții pentru anul 2023, finanțate din surse proprii a Societății Telecomunicații

CFR;

- Dezvoltarea relațiilor comerciale cu noi instituții publice sau companii private;
- Majorarea veniturilor societății și îmbunătățirea indicatorilor.

Director General
Mihai BARBU



Director Executiv Tehnic
Bogdan BALET

Sef Serviciu RU-SSM-SU
Monica TAMAS

Director Executiv Comercial
Iuliana-Adriana TIMIS

Director Executiv Economic
Camelia GHIVECIU